

Befektetés a jövőbe

- EGYÜTTMŰKÖDÉS PARTNERSÉGBEN -

„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”
 ÁROP-1.1.5/C
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori kistérségben
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Mi az együttműködés?

- “Az együttműködés együttes munkálkodást jelent. Ideális esetben az együttműködés egyenrangú partnerek közt jön létre, akik közös cél elérésén munkálkodnak. A célt vagy maguk a résztvevők keresik ki, vagy kívülről tűzik eléjük. Az együttműködő partnereknek saját elgondolásaik, érdekeik és igényeik vannak, és mindezt magukkal tudják hozni a csoportba. De mások elgondolásait, érdekeit és igényeit is figyelembe tudják venni, és kompromisszumokat tudnak kötni.”

(Walker, 1997)



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
 ÁROP-1.1.5/C
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori kistérségben
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Mi a partnerség?

- több szereplő bevonása egy folyamatba,
- amelyek együtt dolgoznak egy közösen kitűzött cél elérése érdekében,
- gyakran új szervezeti struktúrát vagy folyamatot hoznak létre (ez elkülönül a saját szervezeteiktől),
- demokratikus működési elvek mentén,
- hogy hozzáadott értéket hordozó eredményeket hozzanak létre.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség elvének formálódása

- 1988: Strukturális Alapok alapelve: Európai Bizottság – Tagállam – Régiók közötti vertikális partnerség
- 1993: Új elem a gazdasági-, társadalmi partnerek társadalmi partnerség (horizontális partnerség)
- Cél: decentralizáció és szubszidiaritás megvalósítása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség elvének megjelenése és formálódása

Európai Tanács 1260/1999/EK Rendelete:

- „A partnerség magába foglalja a szoros együttműködést az Európai Bizottság és minden tagország nemzeti, regionális, helyi illetve más szinten felelős hatóságai között, beleértve a tagállam meghatározott gazdasági és társadalmi partnereit is...”
- „...A partnerség kiterjed a támogatás előkészítésére, finanszírozására, monitoringjára és értékelésére.”



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség elvének formálódása

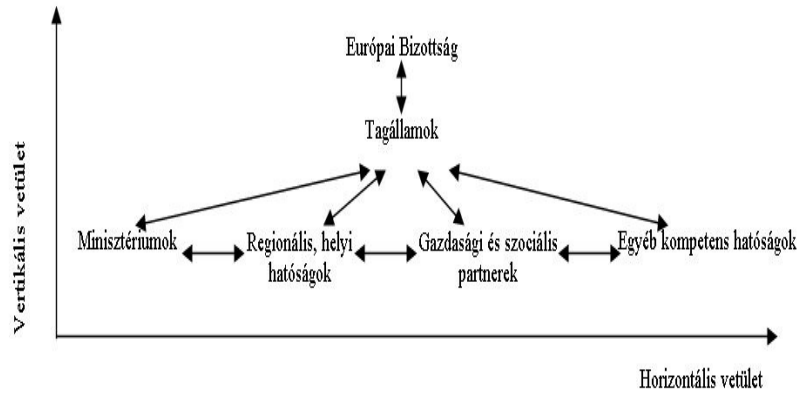
1083/2006-os:

- „ E célból e rendelet a tagállamok és a Bizottság közötti megosztott felelősség alapján megállapítja a partnerség, a programozás, az értékelés, az irányítás – beleértve a pénzügyi ellenőrzést –, a monitoring tevékenység és az ellenőrzés elveit és szabályait.”



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség dimenziói



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
 ÁROP- 1.1.5/C
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori kistérségben
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Egy példa - a HEFOP Monitoring Bizottság összetétele

- IH-k, minisztériumok
- KSZ-ek
- Társadalmi partnerek
- Regionális partnerek
- Konzultációs partnerek
 - EB
 - KEHI



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
 ÁROP- 1.1.5/C
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori kistérségben
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség a programozás különböző szakaszaiban

- Programkészítés
- A projekt kiválasztási kritériumok meghatározása:
- A program előzetes értékelése
- Projektkiválasztás
- Programmenedzsment
- Projektmonitoring
- Programmonitoring
- Értékelés



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Összefoglalás – Partnerség a Strukturális Alapokban

- A partnerség érvényesítésének hatóköre:
- a szabályozás csupán általános keretfeltétel
- a megvalósítás módjáról a tagállamok maguk döntenek
- Nincs egységes modell – a működés a lényeg



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség a hazai szabályozásban

- 1996. évi XXI. törvény: megadja a regionális politika és a területfejlesztés jogi kereteit és rendelkezik a beavatkozások háttéréül szolgáló különböző szintű – nemzeti ill. regionális – intézményekről.
- A területfejlesztésről szóló törvényt egészíti ki a **184/1996 kormányrendelet**, mely a területfejlesztési koncepciók és programok, valamint a területrendezési tervek egyeztetésének és elfogadásának rendjéről szól. A rendelet különböző területi szintekre vonatkoztatva szabja meg az egyeztetési és véleményezési folyamatba bevonandók körét.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség a hazai szabályozásban

A kisebb földrajzi egységekre korlátozódó területfejlesztési tervdokumentumok kidolgozásában résztvevők:

- A megfelelő szintű fejlesztési tanácsok
- A kisebb földrajzi egységekre korlátozódó területfejlesztési tervdokumentumok véleményezési folyamatába bevont résztvevők:
- A kisebb területi egységeket képviselő államigazgatási, önkormányzati szervek
- Területileg illetékes felsőoktatási intézmények
- A programozási területtel azonos területi szinten lévő szomszédos fejlesztési tanácsok vagy társulások
- Helyi Fejlesztési Bizottságok



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Miben más a partnerség?

Feladat!

Egy szervezet által történő megvalósítás	Előnyök:	Hátrányok:
Partnerségben történő megvalósítás	Előnyök:	Hátrányok:



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség jellemzői 1.

- tapasztalat, tudás és források közös hasznosítása
- egyenrangú viszony,
- a gyors és pontos információszerzés színtere,
- új, más szervezeti formában nem hozzáférhető feladatok, megrendelések és források megszerzésének lehetősége,
- az innovációk, ötletek, új látásmód forrása,



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség jellemzői 2.

- azonnali visszajelzés: reflexió, kritika, bátorítás, sikerélmény, és ezek feldolgozása,
- a növekedés motorja,
- egy tanulószervezet a partnerség egésze és a részt vevő szervezetek számára
- a (kis)térség, régió fejlődésére hatással bíró struktúrák, együttműködések kialakítása fenntarthatása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség előnyei

- hozzáférés szélesítés: ötletekhez, szakértelemhez, más hálózatokhoz, területekhez, célcsoportokhoz
- befolyás a szakpolitikára, a döntéshozókra
- készségek, tapasztalatok megosztása, fejlesztése
- kapacitásépítés
- pénzügyi erőforrások egyesítése (megegyezés alapján)
- benchmark
- kockázatmegosztás
- növekvő presztízs



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség hátrányai

- Egyetlen partner visszalépése > projekt meghiúsulása
- Teljesítés nem mindig kikényszeríthető
- Adminisztrációs terhek növekedhetnek
- Egyeztetési rend



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A hatékony partneri együttműködés feltételei 1.

- világos közös cél
- partnerek motivációinak felismerése, kommunikálása
- közös felelősségvállalás
- készségek és szerepkörök szerinti megfelelő felépítettség, egyértelmű feladatfelosztás
- célok felé vezető munkamenet és haladás mérése
- közös munka alapvető szabályaiban történő megegyezés
- kezelhető méret
- rendelkezés a megfelelő erőforrásokkal
- megfelelő támogatás a vezetők részéről



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A hatékony partneri együttműködés feltételei 2.

- egymás problémáira való odafigyelés, segítőkészség
- mind az egyéni, mind a kollektív sikerek elismerése, közös eredményre való képesség
- konfliktusok konstruktív kezelése
- megfelelő kommunikációs rendszer, változatos munkamódszerek alkalmazása
- idő, tér biztosítása az eltérő megközelítések, értelmezése, sokszínűség megértésére, elfogadására
- tagok megismerése, informális kommunikáció bátorítása
- munkastílusok, vezetői stílusok, módszerek szükség szerinti változtatása, a közös igényekhez történő igazítása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Tervezési modellek és partnerség

- Felülről lefelé
- Alulról felfelé
- Fentről lefelé és alulról felfelé



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerségi modellek

Centralizált

- Főleg kisebb partnerségek
- Erős központi szereplő

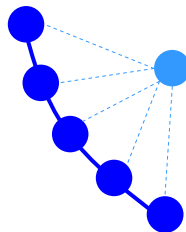
Hálózat

- Több központ, alcsoportok
- Megosztott irányítási felelősség



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Integrált projektek Vonalas szerkezetű integrált projektek

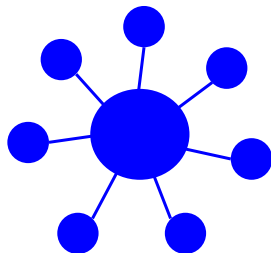


- A rész-projektek láncszerűen kapcsolódnak össze
- A célcsoport tipikusan egymás után veszi igénybe a fejlesztések eredményeit
- Homogén projektek, vagy valamilyen technológiai lánc egymásra épülő elemei
- A működtetéshez nem szükségszerűen, az összehangolt fejlesztéshez viszont kell egy integrátor
- Példák: borút, vízi turisztikai fejlesztések, képzési-foglalkoztatási integrált szolgáltatások



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Integrált projektek Csomópontos szerkezetű integrált projekt

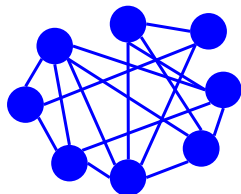


- Egy központi fejlesztés (kulcsprojekt, zászlóshajó projekt), amelyre részprojektek felfűződnek
- A központi szereplő, integrátor értelemszerűen adott
- Példa: városi barnamező rehabilitáció és kapcsolódó kisebb infrastruktúra fejlesztések, befektetés-ösztönző lépések, marketing elemek, képzések



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Integrált projektek Hálózatos szerkezetű integrált projekt



- Munkamegosztás
- Több-központú együttműködési modell
- A leginkább fenntartható, ugyanakkor a támogatásokba nehezen bevonható, mert nincs egyetlen központi szereplő (gesztor)
- Éppen ezért gyakran szerveződik főle ernyőszervezet
- Példa: egy adott területen tevékenykedő környezetvédő civil szervezetek együttműködése, közös tevékenységei



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Példák a kistérség-fejlesztési partnerség szereplőire

- községi szektor (kormányzat, önkormányzatok)
- magánszektor
- egyéb gazdasági szereplők
- oktatási, kutatási intézmények
- önkéntes és közösségi szektor
- központi kormányzati ügynökségek
- szakszervezetek
- környezetvédelmi szervezetek
- fejlesztési ügynökségek
- európai szervezetek (EB)



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A szereplők jellemzése I.

Nemzeti kormányzat

- Legitimitást és pénzügyi finanszírozást adhat a projekthez
- Ő alakítja ki a partnerség nemzeti kereteit

Helyi önkormányzatok

- Tervengedélyezési hatalom
- Pénzügyi források
- Földterület és épületek tulajdonosai
- Helyi szempontok és helyi érdekek képviselője
- Projekt befejeződése után is követheti a projekt további sorsát



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A szereplők jellemzése II.

Vállalkozások

- Erőforrásokat hoznak: menedzsment képességeket, szaktudást, pénzügyi eszközöket
- Hagyományos szerepben: befektető vagy építési vállalkozás

Vállalkozó egyesületek, csoportok

- Pl. gazdasági kamarák, munkaadói szövetségek, ipartestületek



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A szereplők jellemzése III.

Önkéntes és közösségi szektor

- Gyakran dolgozik együtt a helyi önkormányzatokkal, azok intézményeivel
- Főképp foglalkoztatási, humán-jellegű projektekbe vonhatók be eredményesen
- Képviselőket biztosíthatnak egyeztetésekhez; nyomást gyakorolhatnak a partnerségben részt vevőkre.

Szakszervezetek

- Fontos partnerek lehetnek pl. képzési, oktatási projektekben.
- Az egyeztetési folyamatban a kormányzati, vállalkozói kezdeményezések ellensúlyát adhatják.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A szereplők jellemzése IV.

Környezetvédelmi szervezetek

- Mind erősebb érdekérvényesítő képességgel jelennek meg helyi szinten
- Pénzt, időt és akár presztízst nyerhetünk, ha idejében bevonjuk őket a projektbe (más civil szervezetekkel együtt)

Fejlesztési ügynökségek

- A helyi fejlesztési ügynökségek gyakran valamelyik központi ügynökség helyi változatai: pl. a helyi önkormányzat hozza létre, hogy olyan funkciókat lásson el, ami számára korlátozva vannak.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség építési szempontsor

Elvi keretek:

- Jogi keretek
- Összetétel
- Méret
- Területi/szakterületi lefedettség

Konkrét partner kiválasztása:

- Korábbi kapcsolat? Milyen?
- Szakmai tapasztalat
- Menedzsment tapasztalat
- Pénzügyi stabilitás – likviditás
- Személyes kapcsolatok jellege
- Lobbierő
- Szakmai elfogadottság



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Együttműködő partnerek kiválasztása 1.

Kulcskérdések:

- Mi a partnerség célja?
- Milyen típusú munkakapcsolatokat igényel majd a projekt?
- Miért szükséges a szervezetet bevonni (min. 3 jó indok)?
- Az adott partner tekintetében, milyen típusú partnerség lesz a legmegfelelőbb a projekt számára?
- Milyen fokú együttműködés várható és szükséges?
- A partnerség szoros (hivatalos) vagy laza (nem hivatalos) lesz?



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Együttműködő partnerek kiválasztása 2.

- Mi lesz a projekt haszna a szervezet közreműködéséből?
- Mi az adott partner hozzáadott értéke?
- A projektje melyik részét nem tartja átruházhatónak, delegálhatónak a (fő)pályázó/konzorcium vezetője?
- Várhatóak-e nehézségek vagy konfliktushelyzetek? Mit lehet tenni megelőzésük érdekében?



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség építés lépései 1.

I. Előkészítés:

- a feladat pontos meghatározása,
- a szükséges szakértelem és erőforrások pontos meghatározása,
- potenciális partnerek azonosítása (szakértelem, kapacitás, kompatibilitás, stabilitás...)
- igényeink és kínálatunk megfogalmazása a partnerek felé
- Lehetséges jogi formák meghatározása.

II. Kapcsolatfelvétel és tárgyalás:

- a potenciális partnerek megkeresése ajánlatunkkal,
- alku, a partnerek kiválasztása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A partnerség építés lépései 2.

III. Partnerség dokumentálása:

- munkaterv elkészítése, további projektdokumentáció (pl. pályázati anyag, csatlakozó levelek) véglegesítése, aláírása

IV. Folyamatos kapcsolattartás

- szakmai és személyes kapcsolat ápolása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség a fejlesztésben

Jellemzők

- Jogi forma

A partnerség tagjainak változásai

- Előre jelezhető változások
- Nem várt változások



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Jogi keretek

- Együttműködési megállapodás
- Konzorcium
- PJT
- Társulás
- Közös gazdasági társaság, más jogi személy
- Hálózatosodás – Klaszter



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Konzorcium

- Nem egzakt jogi kategória, így pontos jogi definíciója sincs
- De kötöttebb az együttműködési megállapodásnál, mert:
 - A megállapodásnak rendelkeznie kell a konzorcium vezetőjéről, amelyet a konzorcium tagjai felruháznak a konzorcium nevében való nyilatkozattétel és kötelezettségvállalás jogával;
 - A felelősségvállalás tekintetében a konzorciumi tagok egyetemleges felelősséget vállalnak.
- Jogilag mégsem viselkedik szervezetként: nem vállalhat kötelezettségeket és nem szereshet jogokat



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Polgári jogi társaság (pjt)

- Jogszabályi háttérrel rendelkező társasági forma (Ptk. 568-578.§)
- A pjt.-ben a tagok mindegyike jogosult az ügyek vitelére
- „Igazi” társaságként viselkedik – pl. nyithat bankszámlát
- Mégis ritka együttműködési formának tekinthető. (pl. építőipar)



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Társulás

- Speciális, főképp a helyi önkormányzatok együttműködésére alkalmazható forma
- A társulás célja önkormányzati feladat- és hatáskört érinthet
- A társulás létrehozása önkéntes alapon történik, ugyanakkor a mindenkor kormányzatnak megvannak a – nem szabályozási jellegű – ösztönző eszközei
- Mély együttműködési forma, ezért tipikusan egy-egy projekten túlmutató, hosszabb távú együttműködés.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Közös gazdasági társaság

- Jogszabályi háttérét 2006. június 30-áig a „régí Gt.” (a gazdasági társaságokról szóló 1997. évi CXLIV. törvény), július 1-jétől az akkor hatályba lépő „új Gt.” (2006. évi IV. törvény) adja.
- Formái:
 - Kft (törzstőke min. 3 millió Ft)
 - zrt / nyrt, (min. 20 millió Ft alaptőkével)
 - Nonprofit Kft
 - egyesülés



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Alapítvány, társadalmi szervezet

Alapítvány:

- Tartós közérdekű célra
- Elsődlegesen gazdasági tevékenység folytatására nem alapítható
- 1959. évi IV. törvény 74 §

Társadalmi szervezet:

- Önkéntesen létrehozott szervezet
- Nyilvántartott tagsággal rendelkezik
- 1989. évi II. törvény, 2. § -a



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Klaszterszintű együttműködések 1.

- adott termékpiacon versenyző, ugyanazon iparághoz/üzletághoz tartozó cégek és a velük szorosan együttműködő üzleti partnerek lokális előnyöket kihasználó vállalati csoportosulásai.
- földrajzi koncentráció
- alulról felfelé építkezés



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Klaszterszintű együttműködések 2.

Széles tevékenységi spektrum (de ellenkezőjére is van példa)

- vállalatok, vállalkozások;
- kapcsolódó és támogató iparágak;
- pénzügyi intézmények;
- infrastrukturális intézmények (oktató, képző, kutató);
- vállalkozói szövetségek (kamarák)

Verseny és együttműködés egyszerre van jelen



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerségi munkamegosztás

Minden szereplő ismeri a feladatait

- Jogi alapidokumentum
- SZMSZ
- További megállapodások
- Útmutatás
- Partnerlátogatás



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Minták a szabályozó dokumentumokra

- SEE szerződés
- Equal szerződés
- Konzorciumi szerződés



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
 ÁROP- 1.1.5/C
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Feladatmegosztás a partnerségekben

Partneri szerepek	Partneri szerepek							
	Főpartner	Nemzetközi partnerek	1-es partner	2-es partner	3-as partner	4-es partner	5-ös partner	6-os partner
Feladatok								
Partnerség koordinációja	X	O						
Adminisztráció	X	O	O		O			
Stratégiai tervezés	O	O	X	O	O	O	O	O
Pénzügyi menedzsment	O	O		X				
Pénzügyi ellenőrzés	X	O		X		O		
Nemzetközi együttműködés	O	X						
Fejlesztési partnerség tervezés és felkészítés	O	O	O	O	O	X	O	O
Fejlesztési partnerség monitoring	O	O	O	O	X	O	O	O
Tapasztalatadáshoz kutatás	O			O				X
Disszemináció	O	O	O	O	O	X	O	O



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
 ÁROP- 1.1.5/C
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Viselkedésmódok a csapatmunkában

- Csoportvezető
- Kísérletező
- Szakértő
- Nagykövet
- Bíró
- Alkalmazkodó
- Hajcsár
- Minőségellenőr
- Támogató
- Bíráló

Feladat



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Szerepkörök a partnerségben – egy másik megközelítés

- Koordináló
- Alakító
- Munkálkodó
- Befejező
- Innovátor
- Erőforrások figyelője
- Csapatmunkás
- Szakértő



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A vezető partner

Tipikus feladatai

- Ülések vezetése
- Menedzsment információs rendszer felállítása és működtetése a partnerségen belül
- A fejlesztési partnerség titkárságának működtetése
- A fejlesztési partnerség „arca”
- Külső kapcsolattartás
- Adminisztratív segítség

Projekt Irányítóbizottság szerepe



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség menedzsment eszközök 1.

Megbeszélések

- Változatos helyszíneken
- Kevés teljes tagságú ülés, inkább kisebb találkozók
- Kombinált alkalmak
- Egész/több napos rendezvények külső helyszínen

Munkacsoportok

- Alapelvek
- Célcsoportok
- Tevékenységek



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Találkozók, megbeszélések

A csapatépítés fontos szinterei:

- a megismerkedésnek
- a kérdésfeltevéseknek
- a félreértések, konfliktusok tisztázásának
- a problémák megbeszélésének
- a konszenzusra törekvésnek és legfőképpen
- a visszajelzéseknek
- a közös értékelésnek



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Résztevők, képviselők kiválasztása

- A tárgyalások többségén a vezető és egy/vagy több további tag képviseli mindegyik szervezetet
- A szervezeteket ugyanaz az egy/vagy több tag képviseli a tárgyalásokon
- Korlátozott és/vagy teljes rotáció keretében változhatnak a képviselők, résztvevők
- Kompetenciaterületek szerinti állandó képviselet biztosítása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség menedzsment eszközök 2.

Honlap

- Aktuális információk
- Hírlevél
- Fórum, blog
- Disszeminációs eszköz
- Internet-alapú menedzsment információs rendszer
- IT kapacitás!

Belső képzés

- Tanulószerkezet megteremtése
- Feladatok, fejlesztési irányok értelmezése, megértése
- Kohézió megteremtése



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség menedzsment eszközök 3.

Monitoring és értékelési adatszolgáltatás

- Előre egyeztetett, jól kezelhető formanyomtatványok
- Folyamatos dokumentálás
- Legyen visszacsatolás a partnerek felé (nem csak felületes adatszolgáltatás)
- Kijelölt, képzett munkatársak, munkacsoportok végzik a feladatokat

Partnerlátogatás

- Képzés
- Monitoring
- Pénzügy és adminisztráció

Kockázatkezelés

- Minden területen felmérni a kockázatokat
- Megbeszéléseken visszatérni ezekre



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség menedzsment eszközök 4.

Időmenedzsment

- Részletes partner-szintű ütemterv
- Emlékeztetők, figyelmeztetések rendszeresen

Pénzügyi menedzsment

- Partnerre szabott útmutatások, követelmények, ellenőrzési listák
- Mintadokumentumok előre bekérése
- Előzetes jogosultság-ellenőrzés a vezető partner által
- Ál-auditok



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Partnerség menedzsment eszközök 5.

Elkötelezettség fenntartása

- Csapatépítés, közös események
- Mérföldkövek megünneplése
- Fluktuáció problémája (kapcsolattartó személyek változása, integrálása)
- Konfliktusmenedzsment
- Problémák esetére előre rögzített eljárási mechanizmusok



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Kilépési (exit) stratégia

Kidolgozása időben el kell kezdődjön!

Jelentősége:

- Szakmai és személyes élmények feldolgozása
- Későbbi együttműködés kereteinek kialakítása (projektek, finanszírozás stb.)
- Dokumentáció megőrzése (pl. publikálási és/vagy titkosítási szabályok)
- Tulajdonjogok

Fenntarthatóság: fenn akarják-e tartani a partnerséget?

- Reflexiók: Mi tartotta össze vagy terhelte a partnerséget?
- Átmenet más szervezeti vagy finanszírozási keretekbe?



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Jó tapasztalatok a partneri együttműködés területén a hazai gyakorlatban



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 1.

A projekt célja: a cigányság helyzetének javítása, romák a társadalomba történő beilleszkedésének elősegítése.

Részcélok:

- első szakképesítés megszerzése,
- pszichoszociális foglalkozások, csoportépítés, informális kapcsolatok kibontakoztatása,
- életmód megváltoztatása,
- nem kívánatos jelenségek, viselkedések (pl. antiszociális magatartás, bűncselekmények) korlátozása,
- előítéletes magatartás enyhítése, kölcsönös megismerés elősegítése,
- helyi problémák és konfliktusok elemzése, lehetséges megoldások keresése,
- elsődleges munkaerő-piacon való elhelyezkedés
- példamutatás: a projekt céljának széles körű ismertetése, reklámozása, célcsoport résztvevőinek kiválasztása,



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 2.

A pályázatba a következő partnereket vonta be a Debreceni Önkormányzat:

- Roma Tehetséggondozó Kht. – roma civil szervezet
- Matúra és Natúra Alapítvány – a szakképzést végző szervezet
- Povolny Ferenc Szakképző Intézet – a vizsgát bonyolító iskola
- Capilano Kft. – munkáltató
- DÉSZ-KER Rt. – munkáltató
- HUNÉP Rt. – munkáltató
- KEVIÉP Kft. – munkáltató, kivált a projektből.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 3.

A partnerek sorába később csatlakoztak a következő építőipari és vendéglátó munkaadók:

- PRO-ÉP 2000. Kft.
- ÁCS-ÉP Kft.
- Bükkvidéki Vendéglátó Rt.
- (Csatlakozásuk kibővítette az építőipari gyakorlatok lehetőségét, bővítette a foglalkozási skálát).



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 4.

- A projekt előkészítő szakaszában a projektvezetés speciális képzéssel készítette fel a leendő oktatókat, tanárokat, termelés és munkairányítókat a roma célcsoporttal történő munkára.
- Az EQUAL projekt pozitív elbírálását követően, - bár azt megelőzően is – a DMJV Önkormányzata és a Roma Tehetséggondozó Kht. felméréseket végzett a roma kisebbség képzési és munkába helyezési igényeit tekintve.
- A projekt végül – hosszú kiválasztási folyamat után – 36 roma fiatal részvételével indult.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 5.

Az előkészítő szakasz

- Elsősorban mentálhigiénés, csoportterápiás, csoportépítő, önbizalom erősítő, reszocializáló célból került beiktatásra.
- Ez az időszak a szintrehozás, ismeret-felújítás, a pszichoszociális szolgáltatások és a pályorientáció keretében telt el. A gyakorlatok, a feladatok megfogalmazásukban kapcsolódtak a jövőző szakmához. Ezek mellett valósultak meg a következő pszichoszociális modulok:

Önismereti tréning.

Kommunikációs tréning.

Tanulási technikák.

Beilleszkedés, csoportépítés.

Konfliktuskezelés.

Tanulási technikák.

Tanulás, munka, család.

Életvezetés.

Munkaerő-piaci ismeretek.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 6.

- A pályorientációs programrész esetében termelő üzemek, vállalkozások meglátogatásával, a célcsoport tagjainak és az adott hely munkavállalóinak munkahelyi beszélgetéseivel igyekeztek rálátást biztosítani, melynek alapján döntést hozhattak a szakma megválasztásában a résztvevők.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 7.

A képzés:

- A pályorientáció alapján a célcsoport tagjai a következő – OKJ szerinti – szakképzéseket választották:
- Ács-állványozó, (12 férfi)
- Falusi vendéglátó, (11 nő, 1 férfi)
- Kőműves (12 férfi)
- A képzés megkezdése előtt a résztvevőkkel képzési és munkaszerződés megkötésére került sor.
- A képzés tantermi, tanműhelyi, tankönyhai foglalkozásokkal indult, melyek a szakmai alapismeretekkel való megismerkedést célozták. A tananyagok a célcsoport igényeinek megfelelően átdolgozására kerültek.
- A képzések során a DACUM módszerű moduláris szakképzést alkalmazták.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 8.

A foglalkoztatás:

- A képzés folytatása – 2003. júniusától – konkrét munkahelyeken, munkaszerződés megkötésével, munkába állással folytatódott, mindkinek szakterülete szerint.
- A szakmai képzés mellett a következő tréningekre is sor került:
 - Munkaerő-piaci ismeretek,
 - Álláskeresési technikák,
 - Vizsgarutin tréning.
- A képzés, munkába állítás, valamint a projekt befejeztével a lekísérés, nyomon követés időtartama alatt folyamatosan működött a pszichoszociális szolgálat.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A „Dolgozni tudni kell” EQUAL projekt, Debrecen 9.

Az elhelyezkedés:

- A képzés illetve a vizsga teljesítését követően 2004. június 1-től az alábbi szerződések jöttek létre:
- a DÉSZKER Rt 6 fő
- az ÁCS-ÉP 2000 Kft. 5 fő
- a Bükkvidéki Vendéglátó 1 fő
- más munkahelyen helyezkedett el (nem a szakmájába) 2 fő
- kismama 2 fő



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

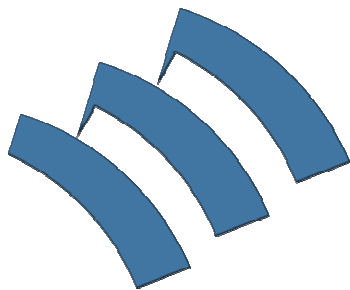
A partnerség jellemzői

- egyenrangú viszony,
- a gyors és pontos információszerezés színtere,
- az új feladatok, megrendelések és források megszerzésének lehetősége,
- az innovációk, ötletek, új látásmód forrása,
- visszajelzés saját munkánkról, kritika, bátorítás, sikerélmény,
- a növekedés motorja,
- ismeret – így tehát tanulni lehet és kell is!



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Köszönjük a figyelmet!



MEGAKOM

További információk:

Májas Anikó

4400 Nyíregyháza
Kölcsey F. u. 28.
Tel: 42/409-482, 20/519-2694
Fax: 42/500-976
E-mail: majas@megakom.hu

www.megakom.hu

Stratégiai Tanácsadó Iroda
Development Consultants



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásának megerősítése”
ÁROP- 1.1.5/C
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.