

Befektetés a jövőbe

- Esélyegyenlőség, fenntarthatóság -

„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”
ÁROP-1.1.5/C

„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben

A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Új Magyarország
FEJLESZTÉSI TERV

Mai nap témái

1. Esélyegyenlőség
2. Fenntarthatóság



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Esélyegyenlőségi szempontok érvényesítése a pályázatokban



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Esélyegyenlőségi politika

- Az esélyegyenlőségi politika több mint az egyenlő bánásmód biztosítása (diszkrimináció tilalma):
 - mindazon jogi és nem jogi eszközöket jelenti, amelyek azt a célt szolgálják, hogy mindenki egyenlő eséllyel érvényesülhessen az élet különböző területein – oktatás, munkaerőpiac, egészségügy, szociális biztonság, stb. -, de legalábbis csökkenjenek az érintett csoportokat érő hátrányok.
- Az esélyegyenlőség biztosítása terén léteznek általános követelmények, melyeket témájától függetlenül minden pályázatnak figyelembe kell vennie (ezek között meghatározott jogszabályi kötelezettségek), továbbá léteznek témafüggő, specifikus követelmények.
- Az esélyegyenlőség javításának követelménye kiterjed a pályázó saját szervezetére is, továbbá a támogatott projektre, annak minden szakaszában.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Jogsabályi kötelezettségek

- Közhasználatú épületek akadálymentesítési kötelezettsége (1998. évi XXVI. tv.)
- Esélyegyenlőségi terv készítése az 50 főnél több munkavállalót foglalkoztató költségvetési szervek és többségi állami tulajdonban álló jogi személyek esetében (2003. évi CXXV. tv.)
- Az akadálymentesítés megvalósítása és az esélyegyenlőségi terv elkészítése hiányában a pályázat nem támogatható.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Hogyan kell bemutatni a konkrét vállalásokat?

6 fő terület (adatlap 1. és 2. táblázata)

- Családbarát munkahely (1-es tábla, c-d oszlop)
- Nemek közötti esélyegyenlőség (1-es tábla, e-f oszlop)
- Akadálymentesítés előrehaladása (1-es tábla, g-h oszlop)
- Fogyatékos személyek életminőségének és munkaerőpiaci esélyeinek javítása (1-es tábla, i-j oszlop)
- Roma emberek életminőségének és munkaerőpaici esélyeinek javítása (1-es tábla, k-l oszlop)
- Más hátrányos helyzetű csoportok munkaerőpiaci és társadalmi esélyeinek javítása((1-es tábla m-n oszlop)

Összesen 40 féle vállalási lehetőség, amely konstrukció-specifikusan szűkítésre kerülhet
A számos vállalási lehetőség közül minden pályázó talál olyan választási lehetőséget, amely megfelel a projekt céljának és a szervezet jellegének.

Az értékelés során nem kerülnek hátrányba azok a pályázók akik már működtetnek esélyegyenlőségi intézkedéseket azokkal szemben, akik bevezetésüket a pályázathoz kötődően valósítják meg: több esetben lehetőség van a már meglévő esélyegyenlőségi intézkedés fenntartására is.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Az esélyegyenlőség javításának lehetséges területei a projekt megvalósítása során I.

A lehetséges esélyegyenlőségi fejlődéshez kapcsolódó vállalások egy része közvetlenül a megvalósítandó **projekthez kötődik**. A **projekt révén próbál mérhető előrelépést hozni az esélyegyenlőség terén**.

Azáltal, hogy

- a **projekt tervezése** során figyelembe vegyék bizonyos csoportok igényeit
- a **projekt megvalósítás** során olyan intézkedések, eredmények születnek, amelyek hozzájárulnak a horizontális célok eléréséhez.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Az esélyegyenlőség javításának lehetséges területei a projekt megvalósítása során II.

- a célcsoport képviselőinek bevonása a pályázat elkészítésébe
- információk hozzátétele a fogyatékkal élők számára is elérhető, érthető módon
- az érintett célcsoportok (nők, romák, fogyatékkal élők) és szervezeteik elérésének, tájékoztatásának mikéntje
- annak kinyilvánítása, hogy a szolgáltatás az érintett célcsoportok (nők, romák, fogyatékkal élők) előtt is nyitva áll
- a projekt megvalósítása során az esélyegyenlőséggel kapcsolatban szerzett tapasztalatok elemzése, közzététele
- a projekt negatív és pozitív hatásainak elemzése az érintett célcsoportokra nézve
- annak elősegítése, hogy az érintett célcsoportok tagjai minél nagyobb arányban vegyék igénybe a szolgáltatást
- az akadálymentesítésen túl speciális szolgáltatások létrehozása - a hozzáférés megkönnyítése érdekében – fogyatékkal élők számára
- gyermekgondozási szolgáltatások nyújtása – a kisgyermekesek részvételének elősegítése érdekében
- az érintett célcsoportok alkalmazása, előnyben részesítésük
- a projekt eredménye legyen pozitív hatással az érintett célcsoportokra
- utazási, lakhatási kedvezmények nyújtása annak érdekében, hogy a környéken élő érintett célcsoportok munkavállalói élni tudjanak az esetleges álláslehetőséggel
- stb.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Az esélyegyenlőség javításának lehetséges területei a pályázó szervezetében I.

Egy másik része nem kapcsolódik közvetlenül a projekthez, hanem a **pályázó szervezetre vonatkozik**.

A projekt gazda vállalásai/intézkedései, (a projekttől független) saját szervezetére a munkavállalóra, technológiáira vonatkozóan.

Annak **biztosítása és a megtett lépések bemutatása**, hogy valóban érvényesül pl.: az egyenlő munkáért egyenlő bért elve az azonos munkakörben dolgozó nők és férfiak között, vagy a környezet tudatos technológiák/szemlélet hogyan épülnek be/jelennek meg a szervezet munkafolyamataiba.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Az esélyegyenlőség javításának lehetséges területei a pályázó szervezetében II.

- munkahely és gyermeknevelés összehangolásának segítése
- a munkatársak esélyegyenlőséggel kapcsolatos képzésen, felkészítésen való részvétele
- esélyegyenlőség kérdésével foglalkozó munkatárs alkalmazása
- rugalmas foglalkoztatás elősegítése
- diszkrimináció elleni védekezés (állás betöltésekor és a munkavégzés folyamán is) formalizált mechanizmusai
- hátrányos helyzetű munkavállalók (pályakezdő, 50 év feletti, gyesről visszaérő) foglalkoztatása
- az érintett célcsoportok aránya a szervezet munkavállalói, illetve vezetői között
- stb.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Hogyan értékelik esélyegyenlőségi szempontjainkat? 1.

Az értékelés három szempontcsoportra terjed ki, minden szempontcsoport értékelése egy ötfokú skála mentén (4-0 pont) történik.

A szempontcsoportok:

- a szervezetre vonatkozó esélyegyenlőségi követelmények
- a projektekre vonatkozó általános esélyegyenlőségi követelmények
- a projektnek megfelelő projektspecifikus követelmények

A pontértékek:

- 4 pont: A szempontok többségét érdemben kezeli a pályázó, legalább egy szempont tekintetében a projekt jelentős előrelépést valósít meg.
- 3 pont: A témakör szempontjainak mintegy felére érdemi választ ad, érzékelhető, hogy a projekt elősegíti az esélyegyenlőség érvényesülését.
- 2 pont: A témakörön belül vannak olyan kérdések, amelyekre a válasz pozitív, és ez érzékelhető előrelépést jelent a jelenlegi állapothoz képest.
- 1 pont: A témakörön belül van olyan kérdés, amelyre a válasz pozitív, de ez nem jelent jelentős előrelépést a jelenlegi állapothoz képest.
- 0 pont: A projekt nem tud felmutatni esélyegyenlőséget támogató elemet.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Hogyan értékelik esélyegyenlőségi szempontjainkat? 2.

- A választható intézkedések köre pályázonként eltérő lehet, ezeket konstrukciófüggően határozza meg az NFÜ.
- Az egyes intézkedésekre adható részpontok értéke 0,5 pont.
- A részpontoszámok összegeként legalább 1,0 pontot el kell érni a pályázat vagy projektötlet támogathatóságához, legfeljebb pedig 5 ponttal lehet értékelni az esélyegyenlőségi területet.
- 1,0 pontnál kevesebbet elérő pályázó tisztázó kérdést, és szükség esetén további segítséget kaphat az esélyegyenlőségi célcsoportok szervezeten vagy tervezett projekten belüli helyzetének javítására.
- A maximálisan szereshető pontszám 5 pont abban az esetben is, ha a pályázó ennél nagyobb teljesítményt valósít meg.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Fenntarthatósági szempontok érvényesítése a pályázatokban



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Európai Unió környezetpolitikája

- A környezetpolitika forrásai:
 - Nemzetközi egyezmények
 - Környezetpolitikai elvek
 - Különböző stratégiák*
- A környezetpolitika eszközei:
 - Jogi szabályozás
 - Gazdasági eszközök
 - Társadalomnak adott jogok
 - Jó döntéshozás
 - Jó végrehajtás



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Európai Unió környezetpolitikája Eszközök

1. Jogi eszközök

- Horizontális szabályozás
 - Stratégiai környezeti vizsgálat
 - Környezeti hatásvizsgálat
 - Környezettudatos irányítás
 - Állampolgári jogok
- Környezeti elemek védelmének jogszabályai
 - Zaj, víz, levegő
 - Fajok, élőhelyek
 - Hulladék, vegyi anyagok

2. Gazdasági szabályozók

- Környezetvédelmi adók, díjak
- Kibocsátás kereskedelem
- Pénzügyi támogatások (agrárkörnyezetvédelem, LIFE)
- Öko - címkézés

3. Együttműködés a társadalom szereplőivel

4. Bizottsághoz benyújtott panaszok

5. Környezetvédelmi Akció Programok - Jelenleg a VI. Környezetvédelmi Akcióprogram, 2001-2010



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Európai Unió környezetpolitikája- alapelvek

- Magas szintű védelem
- Elővigyázatosság elve (problémák elkerülése)
- Megelőzés elve (a szennyezést annak forrásánál kell kezelni)
- A szennyező fizet elv
- A környezeti szempontok integrálása (horizontális szempont)
- A szubszidaritás elve (különböző politikai, döntési szintek együttműködése)
- Fenntartható fejlődés
- Partnerség elve (párbeszéd és együttműködés)



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Definíciók: Környezetvédelem és fenntartható fejlődés

- Környezetvédelem – szektorszemléletű megközelítés a környezeti károk megelőzése, csökkentése és kompenzálása érdekében
- Fenntartható fejlődés – a környezet és fejlődés kérdéseit integráló filozófia, politika, gyakorlat, amelynek célja, hogy a jelen nemzedékek szükségleteik kielégítése közben, ne korlátozzák a jövő generációk lehetőségeit



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Környezeti szempontok a tervezéshez és döntéshozáshoz I.

- A természeti erőforrások fenntartható használata
 - Anyag és energiafelhasználás minimalizálása
 - Anyag és energiafelhasználás hatékonyságának növelése
 - Megújuló erőforrások használatának előtérbe helyezése
 - Megújítható erőforrások megújuló képesség szerinti használata
 - Szállítási, anyagmozgatási igény minimalizálása
 - Hulladékok keletkezésének elkerülése, termelési ciklusok működtetése
 - Helyi erőforrások hasznából visszajuttatni a megőrzésre
 - Erőforrás használat kisajátításának megszüntetése
 - Helyi kulturális sajátosságok figyelembe vétele
 - Emberi egészség megőrzése



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Környezeti szempontok a tervezéshez és döntéshozáshoz II.

- A jó környezetállapot biztosítása
 - Természetes anyagok használata
 - Szennyezőanyag kibocsátás minimalizálása
 - Toxikus hatások elkerülése, tiltása
 - Hulladékok keletkezésének minimalizálása
 - Hulladék újra-használat /hasznosítás, biztonságos elhelyezés
 - Veszélyes hulladékok keletkezésének elkerülése
 - Épített kultúra megőrzése
 - Környezeti kockázatok elkerülése



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Környezeti szempontok a tervezéshez és döntéshozáshoz III.

- A természetes térszerkezet megőrzése
 - A tevékenység helyigényének minimalizálása
 - A tevékenység hatásterületének minimalizálása
 - Természetes élőhelyek, védett területek elkerülése
 - Ökológiai hálózat figyelembe vétele
 - Zöldmezős beruházások elkerülése, barnamezős beruházások előtérbe helyezése
 - Eredeti állapot helyreállítása tevékenység felhagyása után
 - Tájképi sajátosságok, hagyományos tájhasználat figyelembe vétele
 - A fejlesztések színhelyének használata az ökológiai adottságok szerint történjen



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Az esélyegyenlőség és a fenntarthatóság, mint horizontális elvárások

Miért horizontális szempont a környezetvédelem?

- Létező környezeti és társadalmi problémáink korábbi döntéseink, cselekedeteink következményei
- Fejlesztési döntéseink meghatározzák a jövő környezeti állapotát, a környezet és fejlődés ügye nem szétválasztható
- Úgy kell döntenünk, hogy cselekedeteink ne vezessenek környezeti és társadalmi problémákhoz

Az ÚMFT keretében megvalósítandó minden projektnek hozzá kell járulnia a fenntarthatóság és az esélyegyenlőség biztosításához!

- Az EU támogatások igénylésének kötelező feltétele **mindkét kategóriában** legalább **egy szempont** vállalása (1083/2006/EK rendelet)
- A vállalásokat figyelembe kell venni a pályázatok

Tervezése
Elbírálása és
Végrehajtása során egyaránt



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

A horizontális elvárások érvényesítésének célja

- Olyan értékelési rendszer kialakítása mely:
 - Mérhető
 - Számon kérhető
 - Összehasonlítható
 - Könnyen ellenőrizhető
 - Jogszabási szempont vs. szakmai szempont**
- A horizontális kritériumok alkalmazásának előírásával elérendő célok:
 - a horizontális szempontból **többségi** nyújtó projektek nyerjenek kedvező elbírálást, ezáltal
 - a **társadalmilag, gazdaságilag** illetve **fenntarthatósági** szempontból **hasznosabb** pályázatok kerüljenek kiválasztásra
 - a **horizontális szempontok alkalmazása** integrálódjon a közoktatási intézmény mindennapi működésébe
 - többségi** pontokhoz juthat a pályázó



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Az esélyegyenlőségi és fenntarthatósági elvek érvényesülésének értékelése

Általánosan érvényes szabályok:

- Pályázó és a projekt értékelése egyaránt
- A Fenntarthatósági útmutató általános, minden OP-ban egységes
- Legalább egy kategóriában szükséges vállalást tenni
- 92 különféle alternatíva közül lehet választani, amelyet az adott IH-nak minden kiíráshoz specifikálni (szűkíteni) kell
- Az adott területen belül **konkretizálni kell a vállalásokat**
- **Minimum 1 pont** elérése szükséges => ha nem, a pályázat **nem támogatható**
- **Maximum 5 pont adható** => többletvállalások esetén is max. 5 pontot lehet elérni
- A támogatás feltétele általában, hogy a pályázó mindkét fenntarthatósági kategóriában elérjen minimum 0,5-0,5 pontot
- A **már meglévő** fenntarthatósági illetve esélyegyenlőségi **intézkedésekért is jár pont**
- A többi szempont esetében a meglévő értékekhez képesti **pozitív irányú elmozdulás** a cél
- A többletvállalást **meg kell valósítania** és a megvalósulás tényének igazolhatónak kell lenni
- A horizontális szempontok akkor tekinthetők **teljesítettnek**, ha a **projekt fenntartás végéig fenntartja** a megadott vállalását



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Fenntarthatósági kategóriák

- I. Környezettudatos menedzsment és tervezés
- II. Fenntartható fejlődést szolgáló megvalósítás és fenntartás

A fenntarthatóság szempontjait szem előtt kell tartani a projekt tervezésében, a projekt kivitelezésekor (telepítés, létesítés, építés) a projekt eredményeinek fenntartásában (működtetés), illetve a projekt tevékenység felhagyásakor.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Fenntarthatósági stratégiák

Olyan szervezeti stratégiák szükségesek, amelyek a **szervezetek környezeti és társadalmi felelősségét** erősítik.

A jogi szabályozások betartásán túl a fenntartható fejlődést biztosító beruházások és üzleti gyakorlat

- hozzájárulhat a gazdálkodó szervezetek versenyképességéhez,
- jobb eredmény érhető el az üzlet minden szintjén,
- előnyösen befolyásolja a menedzsment gyakorlati lépéseit,
- javítja a munkakörülményeket, az egészségügyi és biztonsági kockázatokat, a szervezet partnereivel való kapcsolatait, a versenyben elfoglalt helyét.

Az önkormányzatok számára a fenntarthatóság figyelembe vétele településszervezési szinten egy jól összpontosított, társadalmi, gazdasági és környezeti szempontok összehangolását jelentő politikát jelent, intézményi szinten pedig környezetvédelmi példamutatást.



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Fenntarthatósági indikátorok – Példa*

„Alternatív munkaerő-piaci programok” támogatása
TAMOP-1.4.1-07/1

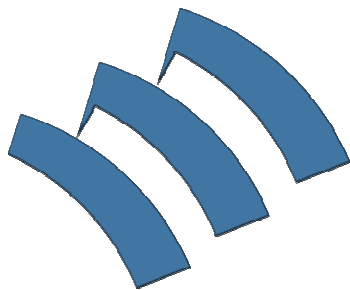
A pályázaton való részvétel feltétele (jogosultsági kritériuma), hogy a pályázó **6 fenntarthatósági indikátorra** vonatkozóan adatokat szolgáltatasson, amelyek a következők:

- Fajlagos vízfelhasználás mértéke (teljes vízfelhasználás [m3] / termelés egysége [változó])
- Fajlagos energiafelhasználás mértéke (teljes energiafelhasználás [kWh] / termelés egysége [változó])
- Üvegházhatású anyagok kibocsátásának mértéke (CO₂e) [t/év]
- Ártalmatlanításra kerülő hulladék mértéke (ártalmatlanításra kerülő hulladék [t] / összes hulladék mennyisége [t])
- A kistérségben élők foglalkoztatottságának mértéke (kistérségben élő foglalkoztatottak száma [fő] / a foglalkoztatottak száma [fő])
- A fenntarthatósággal kapcsolatos tudásmegosztáson részt vett munkavállalók száma [fő]



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Köszönjük a figyelmet!



MEGAKOM

További információk:

Májas Anikó

4400 Nyíregyháza

Kölcsey F. u. 28.

Tel: 42/409-482, 20/519-2694

Fax: 42/500-976

E-mail: majas@megakom.hu

www.megakom.hu

Stratégiai Tanácsadó Iroda
Development Consultants



„Bátor Nyírbátor” - Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben ÁROP- 1.1.5/C
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.