



**Befektetés a jövőbe**

**A kistérségi tervezés módszertana „C”**

„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C

„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.




**A képzés részletes tematikája**

**1. képzési nap**

- A területi tervezés sajátosságai
- Stratégiaalkotás, tervezés
- A tervezés módszertani eszközei
- Területi tervezés és projektfejlesztés
- A tervezés és a projektgenerálás kapcsolata, a projektcsatorna modellje

„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C

„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.



## A területi tervezés sajátosságai



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A programozás hagyományai kistérségi szinten

- A kezdetek:
  - 1992-93 – OFA – támogatás kistérségi programok kidolgozásához
  - 1994 – Területfejlesztési PHARE program – településközi együttműködés erősítése
- Azóta újra és újra fellángol a programozási kedv – ha van hozzá központi támogatás
- Ma már szinte minden kistérségnek van „stratégiája”, van amelyiknek több is



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A kistérségi programok jellemzői (pesszimista megközelítés)

### Kérdés

- Milyen módszertanra épülnek a programok?
- Van-e megfelelő szabályozás?
- Mi lesz a programok sorsa?
- Alkalmasak-e források szerzésére?



### Válasz

- Nincs egységes módszertan, csak sablonok
- Sokáig nem volt; ma van, de elavult, életszerűtlen
- Többnyire az íróasztalfiókba kerülnek
- A források allokálását nem befolyásolják



"A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése"  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A kistérségi programok lehetséges funkciói (optimista megközelítés)

- Iránytű a fejlesztésekhez
- Forrásszerzés eszköze
- Hivatkozási dokumentum
- Belső kohézió-erősítő eszköz
- Lobbi anyag
- Marketingkommunikációs eszköz



"A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése"  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A területi tervezés - 1

- **Célja** a térség hosszú távú fejlődéséhez szükséges stratégiai irányvonalak és célrendszerek kialakítása
- A tervezési folyamat eredményeként egy olyan **tervdokumentum** (vagy több dokumentum) jön létre, amely:
  - a helyzetelemzés következtetéseire, valamint a készítés során felmerült helyi igényekre építve,
  - az elérhető finanszírozási források figyelembe vételével
  - meghatározza a lehetséges fejlesztési irányvonalakat (prioritásokat) a térség számára.



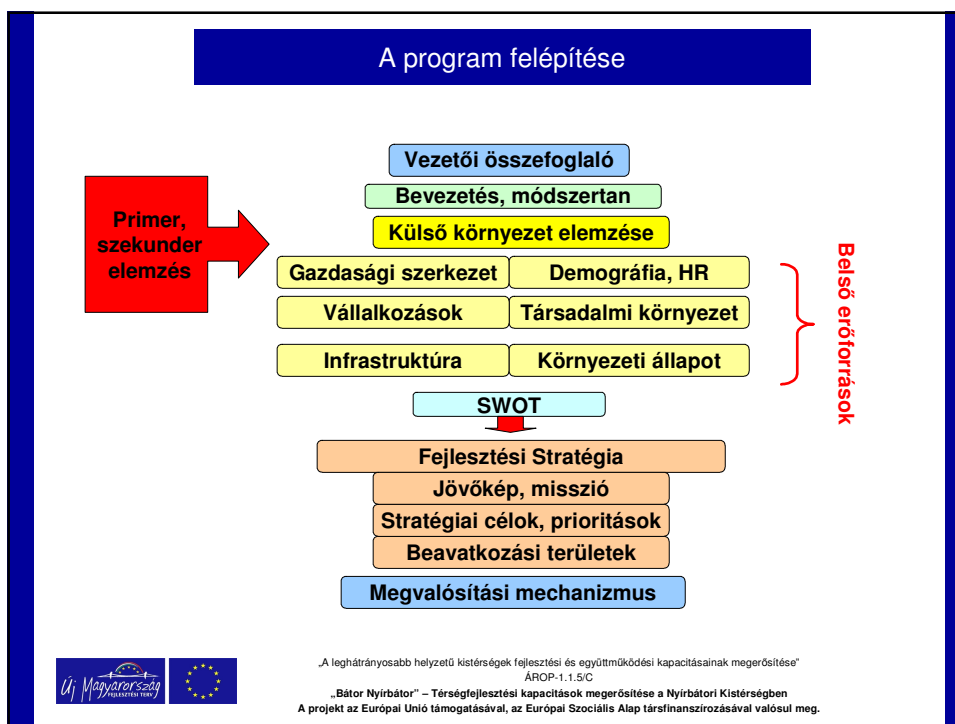
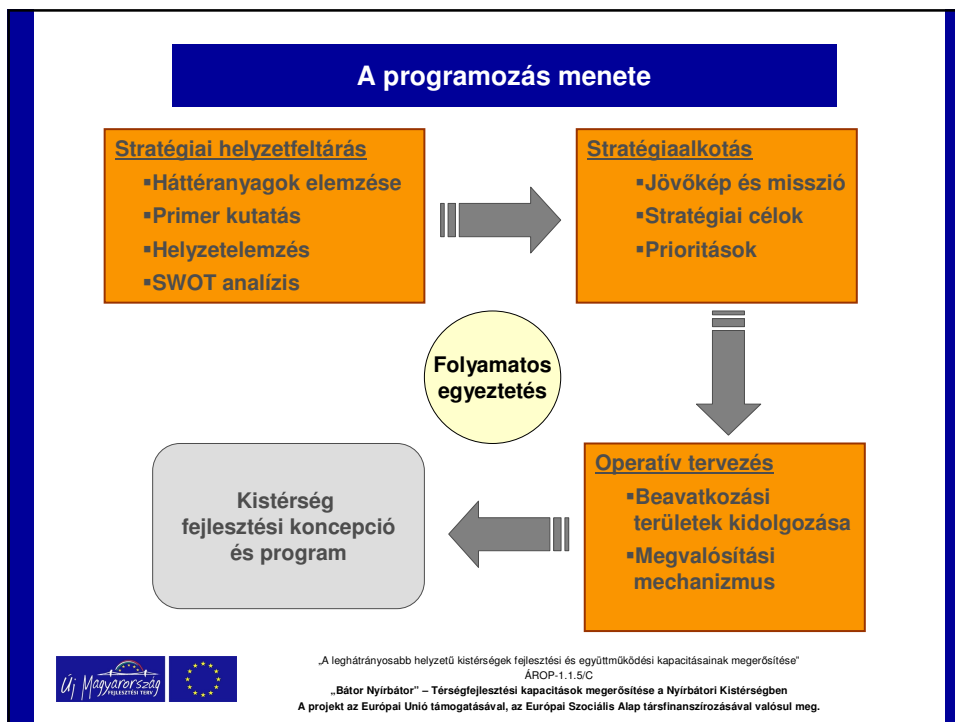
„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A területi tervezés - 2

- Területi alapon integrálja, összehangolja illetve összekapcsolja az ágazati fejlesztéseket:
  - Közlekedés, oktatás, gazdaságfejlesztés, humán infrastruktúra, környezetvédelem, turizmus...
- Készítésében és végrehajtásában integrálnia kell a helyi szereplőket



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.



## Stratégiaalkotás, tervezés



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A stratégia fogalma

- **Tervezői** megközelítés:  
Jól definiált célokat követ, amely a környezet elemzésén és változásainak előrejelzésén alapulnak, a döntések egységes rendszert alkotnak  
⇒ **FEJLESZTÉSPOLITIKAI STRATÉGIAALKOTÁS**



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A stratégia célja

A stratégia célja, hogy pontosan kijelölje számunkra a haladás irányát, a céljainkat és az azok elérését szolgáló utat.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Mire kell választ adnia egy stratégiának? - 1

- **Milyen válaszokat adjunk a változó feltételekre?**
  - mihez kezdünk a változó igényekkel vagy iparági tendenciákkal, környezeti, gazdasági, politikai változásokkal, milyen új lehetőségeket használunk ki, hogyan védjük ki a ránk nehezedő versenynyomást vagy más külső fenyegetést, vagy hogyan súlyozzuk a térség különböző tevékenységeit?
- **Hogyan osszuk el a rendelkezésünkre álló erőforrásokat?**
  - a kistérség egyes tevékenységi területei között, hogy az erőforrás-allokáció a célok leghatékonyabb megvalósulását eredményezze?



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

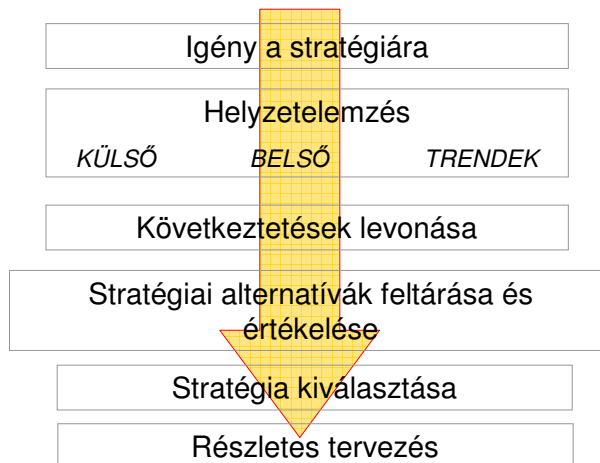
## Mire kell választ adnia egy stratégiának? - 2

- **Miként versenyezzünk mindazokon a piacokon, amelyen a térségünk jelen van?**
  - hogyan alakítsuk versenytársainkkal szembeni pozícióinkat, mely ágazatokra, témákra fókuszáljunk és melyekre ne, milyen módon tegyünk szert tartós versenyelőnyre?
- **Mit tegyünk?**
  - Milyen akciókat és megközelítéseket alkalmazzunk a különböző szervezeti és funkcionális egységeknél, intézményeinknél, hogy minél inkább egységes és egy irányba mutató stratégiai erőfeszítéseket érjünk el a térség egészére vonatkoztatva, másképp fogalmazva, hogyan koordináljuk az egyes részegységek stratégiáit, hogy azok a lehető leghatékonyabb módon adódjanak össze egységes stratégiává?



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A stratégiai tervezési folyamat



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.



## A tervezés módszertani eszközei



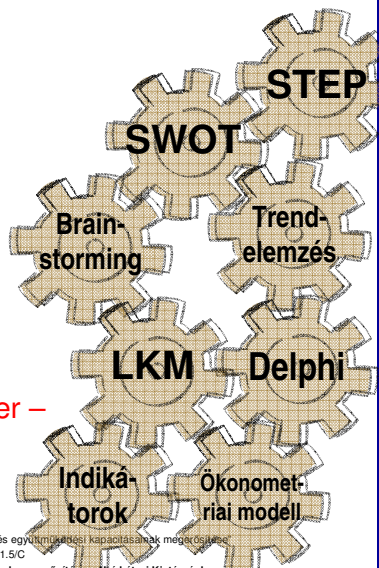
„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A tervezést támogató módszertani eszközök

Számos különböző módszer a tervezés különböző fázisaiban

- *Helyzetelemzés*: statisztikai módszerek, megállapítások strukturálását támogató eszközök
- *Stratégiaalkotás*: csoportos kreativitást és strukturált gondolkodást támogató eszközök
- *Tervezés*: stratégia lebontásának támogatása, számszerűsítés, modellezés...

**Nincs egyetlen és általánosan jó módszer – az adott helyzetben leginkább alkalmas kombinációt kell kiválasztani**



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A helyzetelemzés alapvető módszerei

- Dokumentumelemzés
- Statisztikai adatelemzés
- Interjúk (egyéni és fókuszcsoportos)
- Kérdőíves felmérés



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

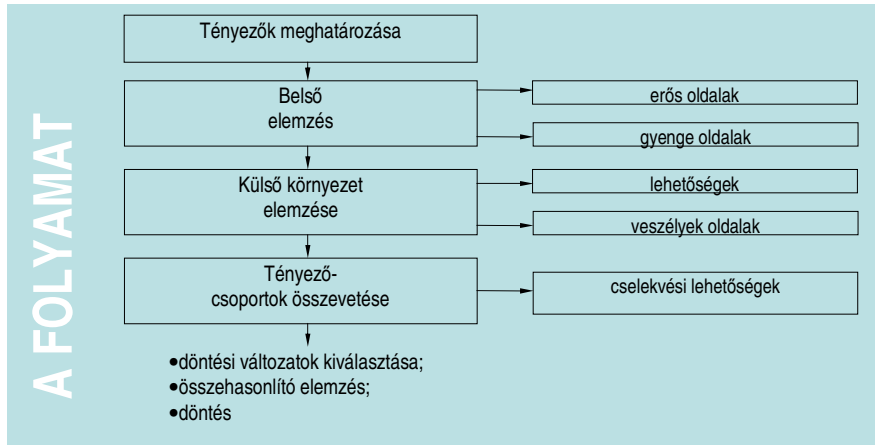
## SWOT

- Az aktuális helyzet leírására épül
- A helyzetleírás megállapításait strukturálja, elemzési keretet biztosít
- Megalapozza a stratégia felé való továbblépést
- Osztályozás
  - **Erősségek** (belső - pozitív)
  - **Gyengeségek** (belső - negatív)
  - **Lehetőségek** (külső - pozitív)
  - **Veszélyek** (külső - negatív)



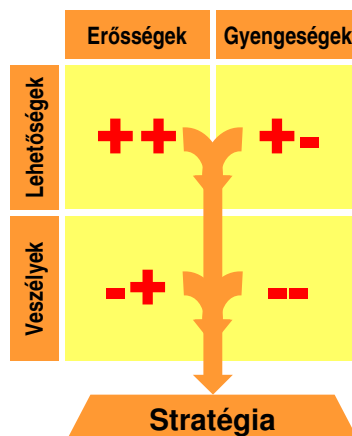
„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A SWOT elemzés



"A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése"  
 ÁROP-1.1.5/C  
 "Bátor Nyírbátor" – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Közvetlen kapcsolat a stratégiához



"A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése"  
 ÁROP-1.1.5/C  
 "Bátor Nyírbátor" – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A SWOT alkalmazása

### Előnyei:

- Átfogó
- Egyszerű
- Alacsony költségű
- Előremutató
- Ismert



### Hátrányai:

- Mátrix-szemléletű
- Merev
- Leegyszerűsít
- Szubjektivitás veszélye



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Területi tervezés és projektfejlesztés



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Projektgyűjtés kistérségi szinten

- A legtöbb projekt születésének színtere a kistérség és/vagy a település
- Éppen ezért a projektgyűjtési akciók többsége ezekre a szintekre koncentrált

### DE!

- A cél az egyedi projektek összegyűjtése volt, nem komplex programok kialakítása
- A projektgyűjtések kampányszerűen „csaptak le” a kistérségekre
- Mennyiségi orientáció



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Tapasztalatok

- Nincs hiány projekt ötletekből
- Eltérő minőség, előkészítettség
- Többségük infrastruktúra-fejlesztési projekt elképzelés
- Hiány ESZA típusú projektekből
- Vállalkozói szféra megszólítása nehéz
- Visszacsatolás hiánya a projekt gazdák felé
- És hol van a projektcsatorna?



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Programozás és projektgyűjtés

- A legtöbb kistérségben programozás és projektgyűjtés egyaránt folyt;
- még az is előfordult, hogy egy időben;
- csak éppen egymástól függetlenül.

### Output:

- Általános program, amely lehetőleg mindent magába foglal
- Egymástól elszigetelt, szinergikus hatásokat nélkülöző egyedi projekt ötletek



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

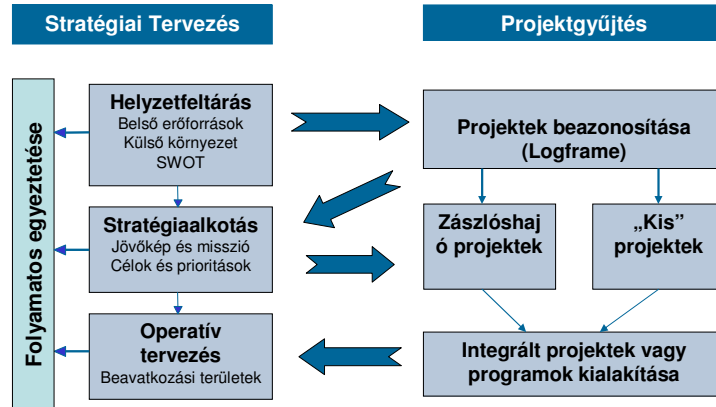
## Meghatározó alapelv: az „alulról-felfelé” tervezés érvényesítése

- Alulról felfelé tervezési folyamatban meghatározó területi szinergiák, „optimum” érvényesítése
- Szükséges (kis)térségi célok (pl. munkahelyteremtés) és annak elérését támogató eltérő típusú tevékenységek meghatározása
- A tevékenységeket többféle program finanszírozhatja
- **LÉNYEG:** hogy beépüljenek a térségi célok a stratégiába, a tevékenységek a finanszírozó programokba
- Régióknak fontos szerepe: térségi érdekeket regionális szinten szintetizálják és képviselik az ágazatokkal szemben



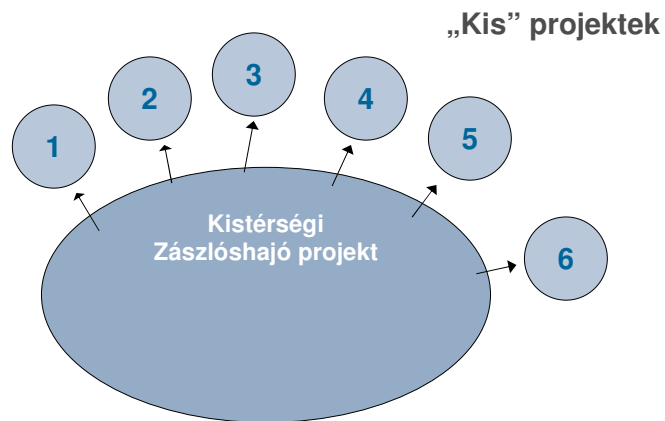
„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A lehetséges válasz: programozás és projektgyűjtés egysége



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
 ÁROP-1.1.5/C  
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Integrált projektek kialakítása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
 ÁROP-1.1.5/C  
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A tervezés és a projektgenerálás kapcsolata, a projektcsatorna modellje



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Van-e projekt bázis a kistérségben?

- Szükséglet felismerése – „adott egy probléma, valamit tennünk kellene”
- Projekt ötlet, elképzelés, csíra – „mi lenne, ha ezt csinálnánk”
- Projekt javaslat – „vannak céljaink, és tudjuk, hogyan érjük el azokat”
- Kidolgozott projekt – „az ördög a részletekben rejlik”
- Kidolgozott pályázat – „erre talán már pénzt is adnak”



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.



## Mitől jó egy projekt?

- **releváns**
  - valós igényre alapul
  - cél-orientált
  - a kiírásnak megfelel
- **megvalósítható**
  - jól átgondolt, következetes
  - eredményei mérhetőek
  - reális költségvetés
  - világos munkamegosztás
  - előzetesen felmért kockázatok
- **fenntartható**
  - a célcsoport számára nyújtott előnyök a fejlesztés után is biztosíthatók



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Milyen most a projektbázis?

- A projektek regisztrálása eltérő adattartalommal történt
- Információk mennyisége és minősége ugyanolyan adatlap mellett is projektről projektre változik
- Projekt információk gyakran nem aktuálisak
- Mivel a projektek minőségét, támogathatóságát nem vizsgálják, feltételezhetően számos gyenge minőségű projekt van
- Még a jó projektelképzések esetében is alacsony szintű az előkészítettség



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Miért van szükség projekt csatornára?

### Alapfeltételezések:

- A régióknak közvetlen érdeke, hogy minél több olyan projekt valósuljon meg, amelyek hozzájárulnak a regionális stratégia céljainak teljesüléséhez;
- Az OP IH-knak közvetlen érdeke, hogy a források minél nagyobb hányada kerüljön eredményesen felhasználásra
- Jelenleg még nincs a régiókban elegendő megfelelően átgondolt és kidolgozott projekt, amely alkalmas a Strukturális Alapok potenciális támogatásainak felhasználására.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Miért van szükség projekt csatornára? (2)

### (Kicsit részletesebben)

- Finanszírozás (pályázat)-orientált megközelítés a projekt gazdák részéről („azt csináljuk, amire pályázati pénz van”)
- Korlátozott projekt fejlesztési tapasztalat a projekt gazdáknál (pályázat nem azonos a projekttel!)
- Az önkormányzatok többsége szinte kizárólag infrastruktúra fejlesztésben gondolkodik



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Miért van szükség projekt csatornára? (3)

- A fejletlenebb kistérségek, települések versenyhátránya a projekt fejlesztés terén
- A projekt gazdák jelentős részénél már a projektek kidolgozására sincsen forrás
- Saját erő hiánya
- Korlátozott tapasztalatok partnerségi projektek kialakításában.



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Projekt gyűjtés vagy projekt csatorna?

- Projekt gyűjtés: egyszeri, kampányszerű akció, melynek célja az azonnali „projektéhség” kielégítése („Zöld Kezdet”, PEA, Regionális akciók, stb.)
- Projekt csatorna: „önműködő” mechanizmus, amely folyamatosan biztosítja az adott térség stratégiájába illeszkedő megalapozott projektek felszínre kerülését és továbbfejlesztését

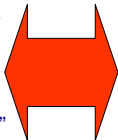


„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Projekt gyűjtés vagy projekt csatorna – néhány különbség

### Projektgyűjtés

- Egyszeri akció
- Kampányszerű, szigorú határidőhöz kötött
- Általában valamely intézmény megbízásából
- A projekt gazdák egyszeri inputjára épít
- A projektötletek „végállomása” gyakran egy adatbázis
- Mennyiségi orientáció
- Nincs visszacsatolás a projektgazdák felé



### Projekt csatorna

- „Önműködő” mechanizmus
- Folyamatos, nincs egyszeri határidő
- A régió saját érdeke alapján működteti
- A projektgazdákval való folyamatos együttműködés
- A projektötletek folyamatos fejlesztésen mennek keresztül
- Minőségi orientáció
- Folyamatos visszacsatolás a projekt gazdák felé



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Eddigi projektgeneráló akciók - eredmények

- Tudatosult a projektfejlesztés szükségessége a projekt gazdáknál
- Felszínre került néhány megalapozott, átgondolt, kidolgozott projekt
- Felszínre került számos jelentős továbbfejlesztést igénylő, nem megfelelően átgondolt projekt ötlet

DE!



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Eddigi projektgeneráló akciók - problémák

- A különböző projektgyűjtési akciók nem voltak megfelelően koordináltak
- Nincs egységes projekt csatorna, számos szervezet folytat párhuzamos tevékenységet
- Nincs egységes projekt gyűjtési / fejlesztési módszertan
- Nincs kialakult mechanizmus
- Nincs visszacsatolás a projektgazdák felé.



Motiváció, bizalom hiánya a projektgazdák körében



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Projekt csatorna – egy lehetséges definíció

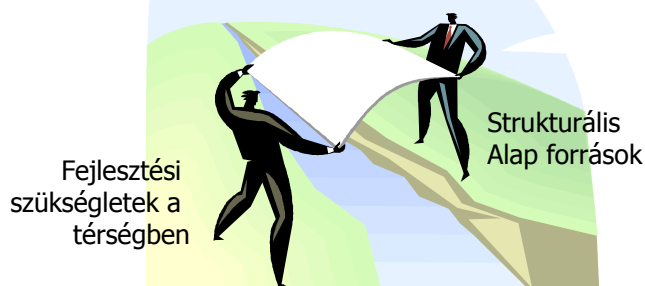
**A projekt csatorna – vagy project pipeline – egy olyan folyamatosan működő mechanizmus, amely biztosítja a régiókban megalapozott, a régió fejlesztési céljait szolgáló projektek felszínre kerülését, segíti ezen projektek továbbfejlesztését finanszírozható, a potenciális fejlesztési források befogadására alkalmas pályázatokká.**



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Akkor miről is van szó?

### A szakadék áthidalása – projekt csatorna létrehozása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A projekt csatorna és régió stratégiája

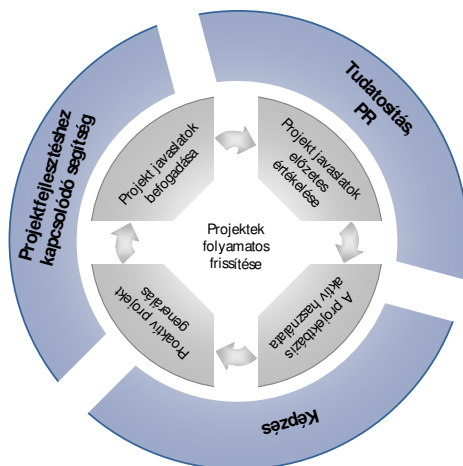


- Stratégia: kijelöli a kereteket a források koncentrált, valódi hatásokat kiváltó felhasználása számára
- Támogatásokat olyan projektekhez kell biztosítani, amelyek illeszkednek a térség fejlesztési stratégiájához
- Projekt csatornának közvetlenül kell szolgálnia a stratégia megvalósulását
- Már a csatorna kezdeti szakaszában célszerű szűrni a projekteket a stratégiához való illeszkedésük szempontjából



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## PADF modell (Projekt Értékelő és Fejlesztő Eszköz) : a projektcsatorna lehetséges elemei



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
 ÁROP-1.1.5/C  
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## A tevékenységek csoportosítása

### Alaptevékenységek

- Proaktív projekt generálás
- Projektek befogadása, regisztrálása
- Projekt javaslatok előzetes értékelése
- A projekt bázis aktív használata
- Projektek folyamatos frissítése

### Kísérő tevékenységek

- Tudatosítás, PR
- Képzés
- Segítségnyújtás projekt fejlesztésben



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
 ÁROP-1.1.5/C  
 „Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
 A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Proaktív projekt generálás

- A projekt generálás nem passzív tevékenység, aktív, sőt proaktív munka – a projektek nem jönnek maguktól!
- Adatlap kiküldése és bekérése nem működik – gyanakvás, motiváció hiánya a projekt gazdáknál
- Proaktív projekt generálás – fontos a személyesség!
- Elsősorban workshopok, rendezvények keretében
- DE! Nem roadshowk, tömegrendezvények, hanem testreszabott műhelymegbeszélések



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Projektek befogadása, regisztrálása

- Ha felszínre kerül egy projekt ötlet, elképzelés, regisztrálni kell,
- Megoldás: standard nyomtatványra épülő informatikai alkalmazás használható (PDF)
- Első lépés: alapadatok, rövid adatlapon
- Második lépés: részletes adatlap kitöltése



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.



## Projektjavaslatok előzetes értékelése

- Szükséges a projekt javaslatok előzetes értékelése
- Szempontjai:
  - Illeszkedés és támogathatóság
    - Illeszkedés a régió stratégiai célkitűzéseire
    - Támogathatóság strukturális alapokból, vagy valamely hazai alaptól
    - Támogathatóság valamely konkrét SA intézkedés vagy hazai pályázati rendszer keretében
  - Életképesség, megvalósíthatóság, fenntarthatóság (szakértői inputokat igényel)



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Projektbázis aktív használata

### *Mire használhatjuk?*

- Olyan területek azonosítása, ahol egyértelmű szükséglet van, de nincsenek támogatási források – lobbizás!
- Stratégiai tervezés támogatása
- SA programozás támogatása (2007-2013) – önálló regionális OP (?) + ágazati OP-k releváns intézkedései
- A térségen belüli „projekthiányos” területek (földrajzi és ágazati értelemben egyaránt) azonosítása



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Projektbázis folyamatos frissítése

- Csak a folyamatosan frissített projekt bázisnak van gyakorlati értéke!
- Frissítés formái:
  - Új projektek felvitele
  - Már regisztrált projektek aktualizálása
- Regisztrált projektek aktualizálása: on-line, projektgazdák által, és/vagy az RFÜ felelős munkatársai által
- Lehetőséget ad a projektgazdákkal való rendszeres kapcsolattartásra



"A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése"  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Tudatosítás, PR

- Fontos kísérő tevékenység a projekt csatornához kapcsolódóan
- Célcsoportjai:
  - Projektgazdák
  - A projekt csatorna működtetésben részt vevő partnerszervezetek
- Célja:
  - Tájékoztatás a projektcsatorna létéről és az általa kínált lehetőségekről
  - Az időben történő projekt azonosítás szükségességének megértetése
  - Projekt gazdák motiválása (hogyan javaslatukat regisztrálják a rendszerben)



"A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése"  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

## Képzés – kinek, mit oktassunk?

### Célcsoportok és lehetséges témák:

- Kistérségi menedzserek – projekt fejlesztés
- Integrált / jelentős projektek gazdáit – projekt fejlesztés, projekt menedzsment
- Önkormányzatok, non-profit szervezetek – Strukturális Alapok működése, alapszintű projektfejlesztési ismeretek
- RFÜ + MFÜ + partnerszervezetek releváns munkatársai – emelt szintű képzés, projekt értékelés és megvalósíthatóság vizsgálat
- Projektgazdák – projektfejlesztés, pályázatkészítés, projekt- és pályázatmenedzsment



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

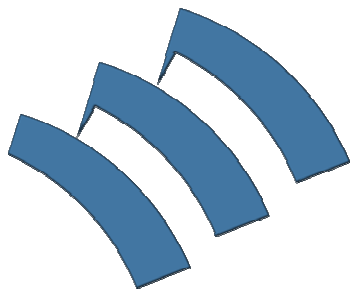
## Segítségnyújtás a projektfejlesztésben

- Minőségbiztosítási tevékenység: a projektfejlesztésben és pályázatkészítésben feladatot vállaló, megfelelően felkészült szakértők listájának összeállítása (minősített szakértők)
- Módszertani segítség a projektfejlesztéshez (tanácsadás, segédletek és módszertani anyagok biztosítása), valamint különböző célcsoportoknak – ld. előző pont – képzés biztosítása.
- Bizonyos – a térség fejlődése szempontjából is jelentős – nagy volumenű projektek esetében aktív segítségnyújtás (partnerség szervezése – tanácsadás – projekt tervezés – pályázatkészítés)



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C  
„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

**Köszönjük a figyelmet!**



**MEGAKOM**

**További információk:**

Májas Anikó

4400 Nyíregyháza

Kölcsey F. u. 28.

Tel: 42/409-482, 20/519-2694

Fax: 42/500-976

E-mail: [majas@megakom.hu](mailto:majas@megakom.hu)

[www.megakom.hu](http://www.megakom.hu)

Stratégiai Tanácsadó Iroda  
Development Consultants



„A leghátrányosabb helyzetű kistérségek fejlesztési és együttműködési kapacitásainak megerősítése”  
ÁROP-1.1.5/C

„Bátor Nyírbátor” – Térségfejlesztési kapacitások megerősítése a Nyírbátori Kistérségben  
A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.